

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE



VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA DELLA

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA

DEL 21 APRILE 2016

Il giorno 21 aprile 2016, alle ore 10.00 (dieci) in Segrate in Via Mondadori n. 1, hanno inizio i lavori dell'assemblea ordinaria in prima convocazione di Arnoldo Mondadori Editore Spa.

La signora MARINA BERLUSCONI nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 13 dello statuto sociale, assume la presidenza dell'Assemblea e chiama a redigere il verbale il notaio ANNA PELLEGRINO di Milano, con il consenso unanime degli intervenuti.

Il Presidente informa, comunica e dà atto che:

- oltre a ella stessa nella sua qualità di Presidente per il Consiglio di Amministrazione sono presenti i consiglieri:

Ernesto Mauri - Amministratore Delegato, Pasquale Cannatelli, Bruno Ermolli, Alfredo Messina, Danilo Pellegrino, Oddone Pozzi, Angelo Renoldi, Mario Resca, Cristina Rossello e Marco Spadacini, giustificati i consiglieri assenti;

- per il Collegio Sindacale sono presenti il Presidente Ferdinando Superti Furga e i sindaci effettivi Francesco Antonio Giampaolo e Flavia Daunia Minutillo;

- il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, ammonta a Euro 67.979.168,40 suddiviso in numero 261.458.340 azioni ordinarie da nominali Euro 0,26 cadauna;



ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

risultano intervenuti in proprio o per delega n. 36 aventi diritto portatori in proprio o per delega di n. 186.633.999

azioni ordinarie pari al 71,381926% del capitale sociale;

- è stata verificata la conformità delle deleghe rispetto alle disposizioni dell'art. 2372 cod. civ. e dell'art. 135 novies del D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e le comunicazioni rilasciate dagli intermediari autorizzati ai fini della partecipazione all'assemblea sono conformi alle vigenti disposizioni;

- nel corso dell'assemblea, prima di ciascuna votazione, saranno comunicati i dati aggiornati delle presenze;

- come indicato nell'avviso di convocazione, la società ha designato Computershare S.p.A., quale rappresentante designato per il conferimento delle deleghe e delle relative istruzioni di voto ai sensi dell'art. 135-undecies del D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, ed ha reso disponibile, presso la sede sociale e sul proprio sito internet, il modulo per il conferimento della delega e precisa che, entro i termini di legge, non sono state rilasciate deleghe al rappresentante designato dalla società;

- nei giorni precedenti all'Assemblea sono pervenute alla Società una serie di domande che alcuni aventi diritto al voto, ai sensi dell'articolo 127-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, hanno posto nel rispetto del termine per la relativa presentazione e secondo le modalità indicate

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE



nell'avviso di convocazione. Al fine di accelerare lo svolgimento dei lavori assembleari - e nel rispetto di quanto indicato dall'ultimo comma del citato articolo 127-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 - è stato predisposto un apposito fascicolo contenente le risposte in alcuni casi unitarie per domande aventi lo stesso contenuto, fornite alle domande poste prima dell'Assemblea e nel rispetto del termine e delle modalità indicate nell'avviso di convocazione, fascicolo del quale gli aventi diritto al voto presenti in Assemblea hanno potuto ritirare copia presso i banchi collocati al di fuori della sala;

- ai sensi del decreto legislativo n. 196/2003 (codice in materia di protezione dei dati personali), i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori, come specificato nell'informativa ai sensi dell'art. 13 del citato decreto legislativo messa a disposizione di tutti gli intervenuti;

- l'elenco nominativo degli azionisti partecipanti in proprio o per delega, con l'indicazione del numero delle azioni da ciascuno possedute per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte degli intermediari alla società ai sensi dell'art. 83 sexies del D.lgs n. 58/1998, nonché i nominativi degli eventuali soggetti votanti in qualità di



**ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE**

creditori, pignoratizi, riportatori e usufruttuari sono a disposizione;

- l'elenco, completato dai nominativi dei soggetti che eventualmente intervenissero successivamente, sarà allegato, quale sua parte integrante, al verbale della presente assemblea;

- saranno inoltre allegati al verbale della presente assemblea, quale sua parte integrante, l'elenco nominativo dei soggetti che abbiano espresso rispettivamente voto favorevole, contrario, si siano astenuti o si siano allontanati prima di una votazione, con indicazione del relativo numero di azioni possedute;

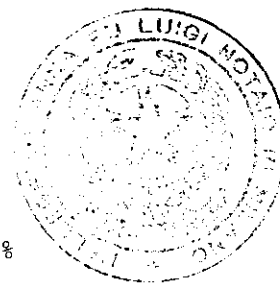
- i nominativi degli azionisti, con il numero di azioni da ciascuno possedute e le relative percentuali di partecipazione, che partecipano, direttamente o indirettamente, in misura superiore al 3% (tre per cento) del capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni con diritto di voto, secondo le risultanze del libro soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del D.lgs n. 58/1998 e da altre informazioni a disposizione alla data odierna sono i seguenti:

Azionista	n.ro azioni ord.	% sul capitale
-----------	------------------	----------------

Possedute

<u>Silvio Berlusconi</u>	131.773.658	50,399%
--------------------------	-------------	---------

(indirettamente tramite



Fininvest S.p.a.)

Silchester International

30.033.556

11,459%

Investors LLP

(in qualità di gestore,

tra gli altri, del fondo

Silchester International

Investors International

Value Equity Trust,

che detiene il 5,95%

e del fondo Silchester

International Investors

International Value

Equity Group Trust,

che detiene il 3,23%)

Le partecipazioni relative a Silchester International Investors LLP sono detenute a titolo di "gestione discrezionale del risparmio";

- alla data odierna la società non detiene azioni proprie;

- come raccomandato dalla Consob ed in conformità all'articolo 2.3 del regolamento assembleare della società approvato dall'assemblea del 24 aprile 2001, analisti finanziari, giornalisti accreditati ed esperti sono stati messi in condizione di seguire i lavori assembleari;

- assiste all'Assemblea un rappresentante della Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.a. e che, per far fronte alle



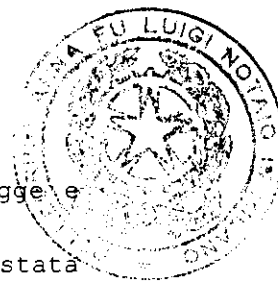
**ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE**

esigenze organizzative dei lavori, assistono all'assemblea
alcuni dipendenti della società;

- l'avviso di convocazione dell'assemblea è stato pubblicato,
in conformità alle disposizioni dell'art. 125 bis del D.lgs.
24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 9 dello statuto, sul sito
internet della società in data 22 marzo 2016. L'avviso di
convocazione è stato inoltre pubblicato, in pari data, sul
quotidiano "Il Giornale" nonché messo a disposizione presso il
meccanismo di stoccaggio autorizzato;

- ai sensi e nei termini di cui all'art. 125 ter del D. Lgs.
24 febbraio 1998 n. 58, le relazioni illustrative degli
amministratori sulle materie all'ordine del giorno con le
relative proposte di deliberazioni sono state rese
disponibili, presso la sede legale e sul sito internet della
società nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato;

- ai sensi dell'art. 154 ter del D.lgs 24 febbraio 1998 n. 58
e dell'art. 77 del regolamento emittenti Consob n. 11971/1999,
la relazione finanziaria annuale - comprendente il progetto di
bilancio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 della
Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., la relazione sulla gestione
e le attestazioni di cui all'articolo 154 bis comma 5 del
citato D.lgs 24 febbraio 1998 n. 58 - è stata resa
disponibile, unitamente alle relazioni della società di
revisione e del Collegio Sindacale, presso la sede legale e
sul sito internet della società, nonché presso il meccanismo



di stoccaggio autorizzato nel rispetto dei termini di legge e regolamentari; presso la sede legale è inoltre stata depositata, nei termini di legge, l'ulteriore documentazione di cui agli articoli 2429 cod. civ. e 40 e 41 del decreto legislativo 127/1991;

- ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, la relazione sulla remunerazione, di cui al punto 3 dell'ordine del giorno, è stata resa disponibile presso la sede legale e sul sito internet della società, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato nel rispetto dei termini di legge e regolamentari;

- in merito ai citati adempimenti informativi è stata data indicazione nell'avviso di convocazione dell'assemblea e a mezzo comunicati stampa rispettivamente del 22 marzo e del 30 marzo 2016;

- in merito all'avvenuta pubblicazione della relazione finanziaria annuale 2015 e del prospetto riepilogativo previsto dall'articolo 2429 del codice civile è stata inoltre data informativa anche a mezzo avviso stampa pubblicato sul quotidiano "Il Giornale" del 31 marzo 2016;

- i fascicoli inerenti la relazione finanziaria annuale 2015, le relazioni illustrative degli amministratori e la relazione sulla remunerazione sono stati distribuiti agli azionisti intervenuti, anche a disposizione degli stessi presso i banchi collocati al di fuori della sala.



**ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE**

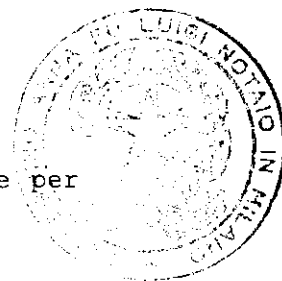
Il Presidente dichiara quindi l'assemblea ordinaria validamente costituita, in prima convocazione, ai sensi di legge e dell'art. 16 dello statuto sociale per trattare il seguente:

ORDINE DEL GIORNO

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, relazione del consiglio di amministrazione sulla gestione e relazioni del collegio sindacale e della società di revisione legale. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015. Deliberazioni relative all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015.
2. Deliberazioni relative al risultato dell'esercizio 2015.
3. Relazione sulla Remunerazione; deliberazioni relative alla prima Sezione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.
4. Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile.

Il Presidente comunica che non si ha conoscenza dell'esistenza di patti parasociali di cui all'articolo 122 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 che abbiano ad oggetto azioni della Società.

Il Presidente invita gli azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto, anche ai sensi dell'art. 120 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art.



2359 bis del codice civile, a dichiararlo e ciò a valere per tutte le deliberazioni.

Nessuno prendendo la parola, il Presidente prosegue e fa presente che è in funzione in sala e nella sala adiacente un impianto di registrazione degli interventi e precisa che lo svolgimento dell'assemblea viene audio e video registrato al solo fine di facilitare la redazione del relativo verbale e che la registrazione verrà conservata per il tempo strettamente necessario alla redazione del verbale stesso; la registrazione sarà quindi cancellata come precisato nell'informativa ex art. 13 del decreto legislativo n. 196/2003 messa a disposizione di tutti gli intervenuti.

Il Presidente invita gli azionisti che si dovessero assentare, anche temporaneamente, di farlo constatare al personale incaricato all'uscita della sala comunicando il proprio nominativo ed il numero delle azioni rappresentate.

Il Presidente comunica che salvo diverse decisioni, le votazioni saranno effettuate per alzata di mano.

Il Presidente fa presente che i lavori assembleari sono oggetto di uno specifico regolamento, approvato dall'assemblea del 24 aprile 2001 ed invita in conformità a quanto previsto dal Regolamento, al fine di favorire una più ampia partecipazione degli intervenuti alla discussione, a mantenere la durata degli interventi e delle repliche nel limite di dieci minuti.



ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

Il Presidente passa alla trattazione del primo argomento all'ordine del giorno di cui è stata data lettura.

Il Presidente, ai sensi della comunicazione Consob n. 96003558 del 18 aprile 1996 fornisce di seguito l'indicazione, a consuntivo, del numero di ore impiegate e del corrispettivo fatturato dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.a. per la revisione del bilancio civilistico e del bilancio consolidato dell'esercizio 2015, oltre che per la revisione limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2015, nell'ambito dell'incarico conferito dall'assemblea del 27 aprile 2010:

Documento	Numero Ore a consuntivo
Revisione del Bilancio di esercizio (incluse verifiche trimestrali)	2.605
Revisione del Bilancio consolidato	525
Revisione limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata	1.245
Totale ore	4.375

Corrispettivo complessivo pari ad Euro 310.538,00 escluso il contributo Consob.

L'Amministratore Delegato Ernesto Mauri, su invito del Presidente, procede ad una presentazione illustrativa, tra l'altro, dei dati più significativi del bilancio al 31



dicembre 2015 e delle parti salienti della relazione sulla gestione, dati già peraltro oggetto di informativa al mercato a mezzo comunicato del 17 marzo u.s.

Accingendosi il Presidente a dare lettura del progetto di bilancio al 31 dicembre 2015, del bilancio consolidato e delle relative relazioni degli amministratori sull'andamento della gestione e della società di revisione, documenti contenuti nel fascicolo distribuito agli intervenuti e a invitare il Collegio Sindacale a dare lettura successivamente della relazione dei sindaci, prende la parola Vitro' Rolando, delegato dell'azionista Fininvest S.p.A., il quale propone di omettere la lettura dei documenti di bilancio e delle relazioni del consiglio di amministrazione, della società di revisione e del Collegio Sindacale e propone altresì che l'omissione valga anche per le relazioni illustrative degli amministratori relative a tutti i successivi punti all'ordine del giorno, limitandosi alla lettura delle sole proposte di deliberazioni contenute nelle relazioni medesime.

Il Presidente pone ai voti per alzata di mano le proposte sopra formulate che risultano approvate all'unanimità.

Prende la parola il Presidente del Collegio Sindacale Superti Furga Ferdinando il quale ritiene opportuno esprimere alcune riflessioni ed evidenzia come la società, che opera in un settore che presenta cali di ricavi, non si è fatta travolgere dalla situazione generale ma ha elaborato strategie di medio



lungo periodo e ha applicato queste strategie con programmi operativi coerenti con le stesse, il tutto grazie anche alla capacità del management da un lato e alla stabilità dell'azionariato dall'altro.

Il Presidente ringrazia il Professor Superti Furga ed esprime l'orgoglio e la soddisfazione dell'azionista di riferimento per il lavoro svolto negli ultimi anni confermando l'entusiasmo e l'attaccamento all'azienda necessari per guardare avanti con fiducia e tornare a pensare e a lavorare per la crescita e sulla crescita.

Il Presidente invita quindi il Notaio a dare lettura delle proposte di delibere del consiglio di amministrazione sul punto 1 dell'ordine del giorno, riportate nel fascicolo distribuito inerente la relazione finanziaria annuale, testo di deliberazione che qui di seguito si trascrive:

"Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 evidenzia una perdita dell'esercizio di Euro 31.981.679,37.

Prima deliberazione:

L'Assemblea degli Azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. riunita in sede ordinaria, preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di revisione

delibera

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE



di approvare la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 in ogni loro parte e risultanza".

Il Presidente dichiara aperta la discussione sull'argomento al punto 1 all'ordine del giorno ed invita gli azionisti che lo desiderino a prendere la parola, comunicando il proprio nominativo ed il numero delle azioni rappresentate in proprio o per delega. Informa che le risposte verranno date al termine degli interventi.

Prende la parola l'azionista Sergio Zambellini che ringrazia il dott. Mauri per l'esauritiva illustrazione fatta del bilancio ed esprime apprezzamenti sullo stesso ringraziando sia tutto il management sia tutto il personale.

Ciò premesso il signor Zambellini chiede alcune delucidazioni, da non interpretarsi come elementi di critica ma per capire bene l'andamento della società, in merito a: l'ammontare della pubblicità effettuata tramite Mediamond; l'ammontare delle consulenze; la gestione della liquidità, ed in particolare indicazioni in merito alla previsione delle conseguenze di un eventuale riduzione degli affidamenti da parte degli istituti di credito; l'esistenza di rilievi da parte di Consob; l'applicazione di sanzioni da parte dell'antitrust per l'acquisto di RCS Libri; l'esistenza di vertenze con le commissioni tributarie e i prevedibili riflessi sui bilanci futuri; l'anno fiscalmente definito; l'esistenza di debiti



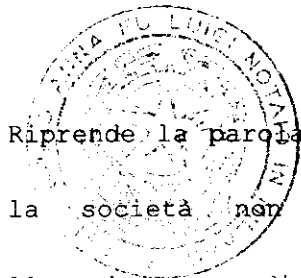
verso istituti di previdenza; lo stato delle trattative con Banzai per l'acquisto delle attività digitali e le strategie in caso di insuccesso nell'acquisizione; la riduzione dei ricavi del 2015 del circa 4% e le previsioni per i ricavi del 2016; la pubblicazione dei resoconti intermedi di gestione alla luce dell'entrata in vigore della nuova normativa.

Non essendovi altri interventi, prende la parola l'Amministratore Delegato Ernesto Mauri che, con riferimento alla prima domanda, comunica che la raccolta pubblicitaria è effettuata tramite Mediamond S.p.A., che è una concessionaria di cui Mondadori Pubblicità S.p.A. è azionista al 50% con Publitalia '80 S.p.A. e che raccoglie in Italia la pubblicità delle testate del gruppo, della radio, prima di proprietà di Mondadori e attualmente di Mediaset, e della parte digitale; la scelta risponde all'esigenza di potenziare la raccolta pubblicitaria concentrandola da gennaio 2015 in Mediamond S.p.A. in modo da ottimizzare le sinergie tra i media.

Prende la parola di dott. Pozzi il quale evidenzia che nel bilancio vi è una voce che ricomprende le consulenze e le collaborazioni, e che, in considerazione della tipologia dell'attività del gruppo, è di importo abbastanza rilevante, ma comunque inferiore rispetto all'anno precedente di circa Euro 2.000.000,00; precisa che l'importo è passato da Euro 62.906.000,00 a Euro 61.185.000,00, importo comprensivo di consulenze e collaborazioni.

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

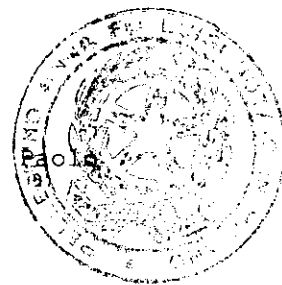
In merito alla liquidità e agli affidamenti il dott. Pozzi comunica che il 18 dicembre dello scorso anno è stato siglato con le banche un accordo di rinnovo delle linee di finanziamento in essere, in forza del quale è stato concesso per cinque anni un finanziamento totale di circa Euro 515.000.000,00 dei quali Euro 232.500.000,00 erogati immediatamente, Euro 127.500.000,00 utilizzati il 14 aprile per l'acquisizione di RCS, più altre linee da utilizzarsi relativamente al circolante e per eventuali altre acquisizioni. In relazione a queste linee la società ha un commitment dalle banche per cinque anni e un piano di rimborso che inizia nel corso del 2016 e che è pari a Euro 10.000.000,00 e poi salirà a Euro 30.000.000,00 e a Euro 40.000.000,00 e quindi in termini generali la società arriverà ad avere linee con le banche per 395.000.000,00 nel 2020; quindi da un punto di vista finanziario la società è tranquilla e ciò anche tenuto conto che nell'ambito di questa rinegoziazione i tassi sono stati rivisti in diminuzione di quasi un punto percentuale, così come è stato riportato in bilancio e anche nelle comunicazioni fatte precedentemente al mercato. Infine, in relazione alle recenti novità legislative in tema di pubblicazione dei resoconti intermedi di gestione, il dott. Pozzi precisa che al momento opportuno la società prenderà posizione in merito.



Riprende la parola l'Amministratore Delegato che comunica che la società non è stata sanzionata dall'antitrust per l'acquisizione di RCS libri; precisa che il nulla osta a questa acquisizione è stato dato con l'obbligo di cedere due case editrici, la Marsilio e la Bompiani, dismissioni che non mettono in discussione la bontà strategica dell'operazione, che ha comportato l'acquisizione di un volume di affari di circa Euro 225.000.000,00 riferiti alla parte educational e alla parte trade di RCS, con la rinuncia a circa Euro 25.000.000,00 per Marsilio e Bompiani, pari quindi al 10% dell'acquisizione. Il dott. Mauri precisa che sono stati previsti degli obblighi comportamentali suggeriti anche dalla stessa Mondadori, che comunque facevano parte dell'accordo, e delle indicazioni che la società stessa aveva previsto e dato per tranquillizzare il mercato e soprattutto i librai e gli autori.

L'Amministratore Delegato comunica che:

- nel fascicolo contenente la relazione finanziaria, a pagina 159 vi è la descrizione delle vertenze presso le commissioni tributarie e che l'ultimo esercizio fiscalmente definito è quello chiuso al 31 dicembre 2010;
- che è in corso la trattativa con Banzai per la quale la società ha un'esclusiva fino al 30 aprile e per la quale i legali stanno lavorando senza che, ad oggi, si siano evidenziate problematiche particolari, come anche ha

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

confermato uno degli azionisti di riferimento di Banzai, Paola Ainio qualche giorno prima.

In merito al mercato digitale, il dott. Mauri precisa che è strategico per Mondadori perché rappresenta un'importante audience nei segmenti verticali in cui la società vuole operare ma che non tutti i settori di questo mercato sono di interesse per la società, come per esempio quello delle news che è dominato dai quotidiani. E' invece di interesse per la società il segmento dei periodici femminili, nel quale Banzai rappresenta l'ottimo per Mondadori. L'Amministratore Delegato precisa che vi sono anche altre situazioni, ma meno importanti, alle quali pensare in caso non si trovasse l'accordo con Banzai, ma che Banzai, che è al quarto posto dopo gli over the top google, facebook, amazon e conta più di 18.000.000 di visitatori unici mensili, rappresenta l'opportunità più importante sul mercato italiano.

Riprende la parola l'azionista Sergio Zambellini che chiede delucidazioni in merito ai rumors dell'esistenza di una proposta da parte dell'Espresso per acquisire Banzai.

L'Amministratore Delegato conferma di essere a conoscenza dell'esistenza della proposta ma che la stessa è stata presentata prima che Banzai concedesse l'esclusiva a Mondadori e precisa che i competitors erano tre o forse quattro e che alla fine Banzai ha deciso di dare la citata esclusiva a Mondadori perché ha ritenuto che l'offerta di quest'ultima



fosse migliorativa rispetto alle altre, compresa quella dell'Espresso.

Il dott. Mauri prosegue e comunica che, come evidenziato nell'esposizione, si stima che nel 2016, dopo parecchi anni di flessione, i ricavi dovrebbero stabilizzarsi, come si può già vedere, per quanto riguarda i libri, le cui vendite nel 2015 sono salite dello 0,9% e come si può anche desumere dall'inversione di tendenza nel mercato della pubblicità per gli altri media, purtroppo non ancora per i periodici. Il dott. Mauri comunica quindi che confida che il 2016 possa essere l'anno di svolta, nel quale finalmente si avranno fatturati in crescita e maggiori marginalità è ciò grazie alla stabilità della società, alla continuazione delle politiche di riduzioni di costi e alla nuova acquisizione.

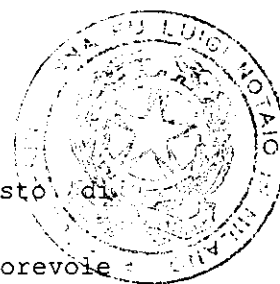
Prende la parola il dott. Pozzi che precisa che l'ammontare dei debiti verso gli istituti di previdenza al 31 dicembre 2015 è pari a Euro 27.415.000,00, a fronte dei 27.921.000,00 dell'anno precedente, come evidenziato in dettaglio nella nota integrativa a pag. 175.

Su richiesta del Presidente il dott. Mauri conferma che non vi sono stati rilievi da parte di Consob.

Nessun'altro chiedendo la parola il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che i dati sulle presenze risultano invariati;

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE



- pone in votazione, per alzata di mano, il testo di deliberazione sopra riportato e constatato il voto favorevole della totalità degli aventi diritto, non essendovi nè astenuti nè voti contrari dichiara approvata la delibera all'unanimità; il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 2 dell'ordine del giorno, di cui è stata data lettura.

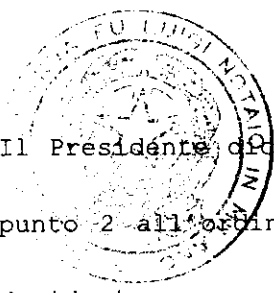
Il Presidente invita il notaio a dare lettura delle proposte di deliberazione riportate nel fascicolo, distribuito agli intervenuti contenente la relazione finanziaria annuale, testo di deliberazione che qui di seguito si trascrive:

"L'Assemblea degli Azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. riunita in sede ordinaria, con riferimento alla perdita di Euro 31.981.679,37 risultante dal bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015

delibera

di ripianare integralmente la perdita di esercizio al 31 dicembre 2015 di Euro 31.981.679,37 come segue:

- *per Euro 1.100.690,02 mediante integrale utilizzo delle riserve Stock Option, incluse nella voce "Altre riserve e risultati portati a nuovo";*
- *per Euro 30.880.989,35 mediante parziale utilizzo della parte disponibile della Riserva straordinaria, inclusa nella voce "Altre riserve e risultati portati a nuovo".*



Il Presidente dichiara aperta la discussione sull'argomento al punto 2 all'ordine del giorno ed invita gli azionisti che lo desiderino a prendere la parola, comunicando il proprio nominativo ed il numero delle azioni rappresentate in proprio o per delega.

Nessuno chiedendo la parola il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che i dati sulle presenze risultano invariati;
- pone in votazione, per alzata di mano, il testo di deliberazione sopra riportato e constatato il voto favorevole della totalità degli aventi diritto, non essendovi nè astenuti nè voti contrari dichiara approvata la delibera all'unanimità; il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 3 dell'ordine del giorno, di cui è stata data lettura.

Il Presidente rileva che il consiglio di amministrazione ha approvato, su proposta del Comitato per la Remunerazione, la Relazione sulla Remunerazione quale disciplinata dagli articoli 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e 84-quater del Regolamento Consob 11971/1999 e successive modifiche.

Ai sensi delle disposizioni normative citate la Relazione si compone di due sezioni:

La prima sezione illustra:

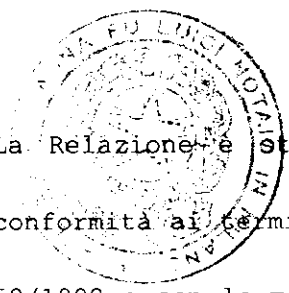


a) i principi e le finalità inerenti la politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, con riferimento almeno all'esercizio 2016;

b) le procedure relative all'adozione e all'attuazione di tale politica.

La seconda sezione, nominativamente per i compensi attribuiti agli Amministratori ed ai Sindaci ed in forma aggregata per i compensi attribuiti ai Dirigenti con responsabilità strategiche, fornisce, anche in forma di tabelle, rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione ed illustra analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento 2015 a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate, segnalando le eventuali componenti dei suddetti compensi che sono riferibili ad attività svolta in esercizi precedenti a quello di riferimento ed evidenziando gli eventuali compensi da corrispondere in uno o più esercizi successivi a fronte dell'attività svolta nell'esercizio di riferimento.

Ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. 58/1998, l'Assemblea è chiamata a deliberare in senso favorevole o contrario sulla prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione. La deliberazione non è vincolante.



La Relazione è stata messa a disposizione del pubblico, in conformità ai termini di cui al citato art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998 e con le modalità già indicate in sede di apertura dei lavori, a decorrere dal 30 marzo scorso.

Il Presidente invita il Notaio a dare lettura delle proposte di deliberazione riportate nel fascicolo contenente la relazione sulla remunerazione, testo di deliberazione che qui di seguito si trascrive:

"L'Assemblea ordinaria di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

delibera

in senso favorevole sulla prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione relativa alla politica adottata in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche e alle procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica."

Il Presidente dichiara aperta la discussione sull'argomento al punto 3 all'ordine del giorno ed invita gli azionisti che lo desiderino a prendere la parola, comunicando il proprio nominativo ed il numero delle azioni rappresentate in proprio o per delega.

Nessuno chiedendo la parola il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che i dati sulle presenze risultano invariati;
- pone in votazione, per alzata di mano, il testo di deliberazione sopra riportato e constatato il voto contrario

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE



per complessive n. 14.262.072 azioni, nessun astenuto,
dichiara approvata la delibera a maggioranza; il tutto come da
dettagli allegati.

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 4
dell'ordine del giorno, di cui è stata data lettura.

Il Presidente invita il Notaio a dare lettura delle proposte
di deliberazione in linea con quelle riportate nel fascicolo
contenente le relazioni illustrative degli amministratori,
testo di deliberazione che qui di seguito si trascrive:

*L'Assemblea ordinaria di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
vista la relazione del Consiglio di Amministrazione*

delibera

1. di autorizzare, ai sensi dell'articolo 2357 del codice
civile, l'acquisto di un numero massimo di azioni ordinarie
del valore nominale unitario di Euro 0,26 fino al
raggiungimento del 10% dell'attuale capitale sociale, ossia
rappresentato da n. 26.145.834 azioni ordinarie. Gli acquisti
potranno essere effettuati, in una o più volte, a un
corrispettivo unitario minimo non inferiore al prezzo
ufficiale di Borsa del giorno precedente all'operazione di
acquisto, diminuito del 20%, e massimo non superiore al prezzo
ufficiale di Borsa del giorno precedente all'operazione di
acquisto aumentato del 10%. La definizione dei volumi e dei
prezzi unitari di acquisto dovrà comunque avvenire secondo le



condizioni regolate dall'art. 5 del Regolamento (CE)

La durata della presente autorizzazione è stabilita fino all'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016 e comunque per un periodo non superiore a 18 mesi dalla data della presente deliberazione;

2. di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e anche a mezzo di delegati, di procedere all'acquisto delle azioni alle condizioni sopra esposte, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della società, secondo le modalità consentite dalla vigente normativa e così, ai sensi dell'art. 144-bis, comma 1 lettera b), del Regolamento Consob n. 11971/1999, sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita;

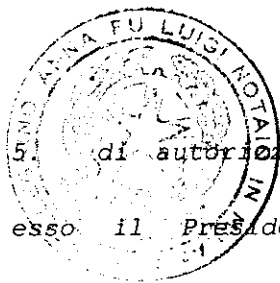
3. di effettuare, in occasione dell'acquisto e della disposizione delle azioni proprie, le necessarie appostazioni contabili, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili applicabili;

4. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, in via

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE



disgiunta tra loro e anche a mezzo di delegati, affinché, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter codice civile, possano disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera, sia mediante alienazione delle stesse sui mercati regolamentati o secondo le ulteriori modalità di negoziazione attuabili in conformità alla normativa applicabile, sia quale corrispettivo dell'acquisizione di partecipazioni nel quadro della politica di investimenti della Società, sia a fronte dell'esercizio di diritti, anche di conversione, relativi a strumenti finanziari emessi dalla Società o da terzi, sia attribuendo agli stessi amministratori la facoltà di stabilire di volta in volta, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari, termini, modalità e condizioni che riterranno più opportuni. Il prezzo o il valore unitario attribuito alle azioni oggetto di disposizione non dovrà essere inferiore all'80% del prezzo di riferimento del titolo nella seduta di Borsa precedente a ogni singola operazione, ovvero, relativamente agli atti di disposizione a fronte dell'esercizio di diritti, anche di conversione, relativi a strumenti finanziari emessi dalla Società o da terzi, dovrà corrispondere al relativo prezzo di esercizio o di conversione. L'autorizzazione di cui al presente punto è accordata senza limiti temporali;



5. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro e anche a mezzo di delegati, affinché, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del codice civile, possano disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera, a fronte dell'esercizio di opzioni per l'acquisto delle azioni stesse assegnate o da assegnare ai destinatari dei Piani di Stock Option istituiti dall'Assemblea degli Azionisti, a prezzi corrispondenti ai prezzi di esercizio delle opzioni stabiliti con le modalità di cui ai relativi regolamenti.

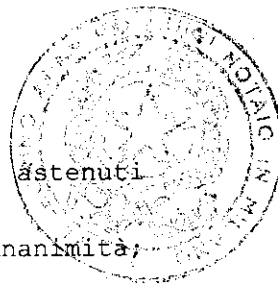
L'autorizzazione di cui al presente punto è accordata senza limiti temporali."

Il Presidente dichiara aperta la discussione sull'argomento al punto 4 all'ordine del giorno ed invita gli azionisti che lo desiderino a prendere la parola, comunicando il proprio nominativo ed il numero delle azioni rappresentate in proprio o per delega.

Nessuno chiedendo la parola il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che i dati sulle presenze risultano invariati;
- pone in votazione, per alzata di mano, il testo di deliberazione sopra riportato e constatato il voto favorevole

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE



della totalità degli aventi diritto, non essendovi nè astenuti
nè voti contrari dichiara approvata la delibera all'unanimità;
il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente constatato che l'ordine del giorno è stato
integralmente svolto, ringrazia tutti gli intervenuti e
dichiara quindi chiusa l'assemblea alle ore 11.10 (undici e
dieci)

Il Segretario

Il Presidente



ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 09.57.54

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
(2^ Convocazione del 22 aprile 2016)

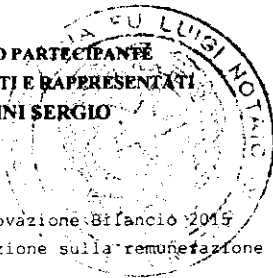
SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono presenti numero 36 aventi diritto, rappresentanti in proprio e per delega numero 186.633.999 azioni ordinarie, pari al 71,381926% del capitale sociale.

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

ELENCO PARTECIPANTI

MINATIVO PARTECIPANTE			RISULTATI ALLE VOTAZIONI			
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			Ordinary			
	Parziale	Totale	1	2	3	4
PETTINICCHIO LAURA		0				
- PER DELEGA DI						
CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND AGENTE:THE BANK OF NOVA SCO	23.700		F	F	C	F
GOVERNMENT OF NORWAY RICHIEDENTE:CBNY SA GOVERNMENT OF NORWAY	4.260.689		F	F	F	F
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	23.384		F	F	C	F
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	34.795		F	F	F	F
DIGNITY HEALTH RETIREMENT PLAN TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.901		F	F	C	F
THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC. AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	20.000		F	F	F	F
DEUTSCHE BANK-OFFSHORE AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY (di cui n. 7.843.750 azioni con diritto di voto)	9.036.459		F	F	C	F
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	26.669		F	F	C	F
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	344.256		F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.508		F	F	F	F
AXA WORLD FUNDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	750.000		F	F	C	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	285.378		F	F	F	F
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	28.193		F	F	C	F
SILCHESTER INT INV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TAXABLE TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	5.056.516		F	F	F	F
SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQ TR AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	14.197.786		F	F	F	F
SILCHESTER INT INVESTORS TOBACCO FREE INT VALUE EQ TR AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	2.487.586		F	F	F	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	14.800		F	F	C	F
SILCHESTER INT INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY GROUP TR AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	8.220.245		F	F	F	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	5.127		F	F	F	F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	2.025		F	F	C	F
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	7.256		F	F	C	F
THE CALLEVA TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	2.870.706		F	F	F	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	257.493		F	F	F	F
RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	879.220		F	F	C	F
MAN NUMERIC INT SMALL CAP TR	9.900		F	F	C	F
RIVER AND MERCANTILE UK EQUITY LONG TERM RECOVERY FUND	694.568		F	F	C	F
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM.	81.769		F	F	C	F
MACKENZIE DIVERSIFIED ALTERNATIVES FUND	3.019		F	F	F	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	24.213		F	F	F	F
VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	143.206		F	F	F	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.192.987		F	F	F	F
TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	30.423		F	F	C	F
HENDERSON UK EUROPE FUNDS BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	1.193.543		F	F	C	F
TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC AGENTE:HSBC BANK PLC	2.643.971		F	F	C	F
		54.860.291				
VITRO' ROLANDO		0				
- PER DELEGA DI						
FINZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	131.773.658		F	F	F	F
RICHIEDENTE:SPOSITO CLAUDIO		131.773.658				

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
ELABORAZIONE ASSEMBLEE
NOMINATIVO PARTECIPANTE
DELEGANTI E RAPPRESENTATI
ZAMBELLINI SERGIO

Legenda:

1 Approvazione Bilancio 2015

3 Relazione sulla remunerazione

2 Deliberazioni risultato di esercizio 2015

4 Azioni proprie

Parziale Totale

50

50

RISULTATI ALLE VOTAZIONI				
Ordinaria				
1	2	3	4	
F	F	F	F	

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016



ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Approvazione Bilancio 2015**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 36 azionisti, portatori di n° 186.633.999 azioni

Ordinarie, di cui n° 185.441.290 ammesse al voto,

pari al 70,925751% del capitale sociale.

Hanno votato:

	% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli 185.441.290	99,360937	100,000000	70,925751
Contrari 0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub Totale 185.441.290	99,360937	100,000000	70,925751
Astenuti 0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti 0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale 0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale 185.441.290	99,360937	100,000000	70,925751



ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 10.58.26

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
(2^a Convocazione del 22 aprile 2016)

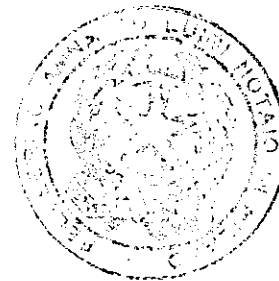
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio 2015

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	ZAMBELLINI SERGIO	50	0	50
2	VITRO' ROLANDO	0	0	0
DE*	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	0	131.773.658	131.773.658
3	PETTINICCHIO LAURA	0	0	0
DE*	AXA WORLD FUNDS	0	750.000	750.000
DE*	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	344.256	344.256
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	0	23.700	23.700
DE*	DEUTSCHE BANK-OFFSHORE	0	7.843.750	7.843.750
DE*	DIGNITY HEALTH RETIREMENT PLAN TRUST	0	8.901	8.901
DE*	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	0	81.769	81.769
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	0	14.800	14.800
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	0	2.025	2.025
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY	0	4.260.689	4.260.689
DE*	HENDERSON UK EUROPE FUNDS BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES	0	1.193.543	1.193.543
DE*	MACKENZIE DIVERSIFIED ALTERNATIVES FUND	0	3.019	3.019
DE*	MAN NUMERIC INT SMALL CAP TR	0	9.900	9.900
DE*	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	34.795	34.795
DE*	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC	0	23.384	23.384
DE*	RIVER AND MERCANTILE UK EQUITY LONG TERM RECOVERY FUND	0	694.568	694.568
DE*	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	0	879.220	879.220
DE*	SILCHESTER INT INV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TAXABLE TRUST	0	5.056.516	5.056.516
DE*	SILCHESTER INT INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY GROUP TR	0	8.220.245	8.220.245
DE*	SILCHESTER INT INVESTORS TOBACCO FREE INT VALUE EQ TR	0	2.487.586	2.487.586
DE*	SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQ TR	0	14.197.786	14.197.786
DE*	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	0	28.193	28.193
DE*	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	0	26.669	26.669
DE*	THE CALLEVA TRUST	0	2.870.706	2.870.706
DE*	THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC.	0	20.000	20.000
DE*	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	0	2.643.971	2.643.971
DE*	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	0	30.423	30.423
DE*	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	0	5.127	5.127
DE*	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	0	257.493	257.493
DE*	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	0	285.378	285.378
DE*	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU	0	143.206	143.206
DE*	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	0	1.508	1.508
DE*	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	0	1.192.987	1.192.987
DE*	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	0	24.213	24.213
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	0	7.256	7.256
Totale voti		185.441.290		
Percentuale votanti %		100,000000		
Percentuale Capitale %		70,925751		

Pagina 4

Azionisti: 36 Teste: 3
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 35



ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 10.58.26

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
(2^ Convocazione del 22 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio 2015

CONTRARI

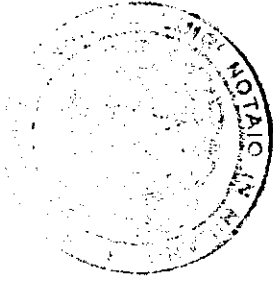
Badge	Ragione Sociale
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0.000000
Percentuale Capitale %	0.000000

Proprio	Delega	Totale
---------	--------	--------

Pagina 1

Azionisti:	0	Teste:
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE



ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 10.58.26

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
 (2^ Convocazione del 22 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio 2015

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

Proprio	Delega	Totale
---------	--------	--------

Azionisti:	0	Teste:	0
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0

Pagina 2



21 aprile 2016 10.58.26

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio 2015

NON VOTANTI

Proprio	Delega	Totale
---------	--------	--------

Badge	Ragione Sociale
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

Página 3

Azionisti:	0	Teste:	0
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016ESITO VOTAZIONEOggetto : **Deliberazioni risultato di esercizio 2015****Hanno partecipato alla votazione:**

-n° 36 azionisti, portatori di n° 186.633.999 azioni

ordinarie, di cui n° 185.441.290 ammesse al voto,

pari al 70,925751% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	185.441.290	99,360937	100,000000	70,925751
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub Totale	185.441.290	99,360937	100,000000	70,925751
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	185.441.290	99,360937	100,000000	70,925751

**ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE**



ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 10.58.54

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
(2^ Convocazione del 22 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Deliberazioni risultato di esercizio 2015

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	ZAMBELLINI SERGIO	50	0	50
2	VITRO' ROLANDO	0	0	0
DE*	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	0	131.773.658	131.773.658
3	PETTINICCHIO LAURA	0	0	0
DE*	AXA WORLD FUNDS	0	750.000	750.000
DE*	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	344.256	344.256
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	0	23.700	23.700
DE*	DEUTSCHE BANK-OFFSHORE	0	7.843.750	7.843.750
DE*	DIGNITY HEALTH RETIREMENT PLAN TRUST	0	8.901	8.901
DE*	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	0	81.769	81.769
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	0	14.800	14.800
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	0	2.025	2.025
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY	0	4.260.689	4.260.689
DE*	HENDERSON UK EUROPE FUNDS BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES	0	1.193.543	1.193.543
DE*	MACKENZIE DIVERSIFIED ALTERNATIVES FUND	0	3.019	3.019
DE*	MAN NUMERIC INT SMALL CAP TR	0	9.900	9.900
DE*	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	34.795	34.795
DE*	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC	0	23.384	23.384
DE*	RIVER AND MERCANTILE UK EQUITY LONG TERM RECOVERY FUND	0	694.568	694.568
DE*	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	0	879.220	879.220
DE*	SILCHESTER INT INV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TAXABLE TRUST	0	5.056.516	5.056.516
DE*	SILCHESTER INT INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY GROUP TR	0	8.220.245	8.220.245
DE*	SILCHESTER INT INVESTORS TOBACCO FREE INT VALUE EQ TR	0	2.487.586	2.487.586
DE*	SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQ TR	0	14.197.786	14.197.786
DE*	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	0	28.193	28.193
DE*	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	0	26.669	26.669
DE*	THE CALLEVA TRUST	0	2.870.706	2.870.706
DE*	THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC.	0	20.000	20.000
DE*	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	0	2.643.971	2.643.971
DE*	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	0	30.423	30.423
DE*	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	0	5.127	5.127
DE*	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	0	257.493	257.493
DE*	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	0	285.378	285.378
DE*	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU	0	143.206	143.206
DE*	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	0	1.508	1.508
DE*	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	0	1.192.987	1.192.987
DE*	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	0	24.213	24.213
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	0	7.256	7.256
Totale voti		185.441.290		
Percentuale votanti %		100,000000		
Percentuale Capitale %		70,925751		

Pagina 4

Azionisti: 36 Teste: 3
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 35



ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 10.58.54

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
 (2^ Convocazione del 22 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: **Deliberazioni risultato di esercizio 2015**

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

Proprio	Delega	Totale
---------	--------	--------

Azionisti:	0	Teste:	0
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0

Pagina 1

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE



ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 10.58.54

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
 (2^ Convocazione del 22 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: Deliberazioni risultato di esercizio 2015

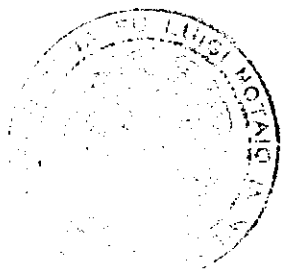
ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

Proprio	Delega	Totale
---------	--------	--------

Pagina 2

Azionisti:	0	Teste:	0
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0

**ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE**

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 10.58.54

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
(2^ Convocazione del 22 aprile 2016)LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Deliberazioni risultato di esercizio 2015**NON VOTANTI**

Badge	Ragione Sociale
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

Proprio	Delega	Totale
---------	--------	--------

Azionisti:	0	Teste:	0
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0

Pagina 3



Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Relazione sulla remunerazione**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 36 azionisti, portatori di n° 186.633.999 azioni

Ordinarie, di cui n° 185.441.290 ammesse al voto,

pari al 70,925751% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	171.179.218	91,719204	92,309117	65,470934
Contrari	14.262.072	7,641733	7,690883	5,454816
Sub Totale	<u>185.441.290</u>	99,360937	100,000000	70,925751
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	<u>0</u>	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	<u>185.441.290</u>	99,360937	100,000000	70,925751



ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 11.02.27

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
(2^a Convocazione del 22 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Relazione sulla remunerazione**

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	ZAMBELLINI SERGIO	50	0	50
2	VITRO' ROLANDO	0	0	0
DE*	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	0	131.773.658	131.773.658
3	PETTINICCHIO LAURA	0	0	0
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	0	0	0
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	0	285.378	285.378
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	0	257.493	257.493
**D	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU	0	24.213	24.213
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	0	143.206	143.206
**D	GOVERNMENT OF NORWAY	0	1.192.987	1.192.987
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	4.260.689	4.260.689
**D	THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC.	0	34.795	34.795
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	20.000	20.000
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	0	344.256	344.256
**D	SILCHESTER INT INV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TAXABLE TRUST	0	1.508	1.508
**D	SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQ TR	0	5.056.516	5.056.516
**D	SILCHESTER INT INVESTORS TOBACCO FREE INT VALUE EQ TR	0	14.197.786	14.197.786
**D	SILCHESTER INT INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY GROUP TR	0	2.487.586	2.487.586
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	0	8.220.245	8.220.245
**D	THE CALLEVA TRUST	0	5.127	5.127
**D	MACKENZIE DIVERSIFIED ALTERNATIVES FUND	0	2.870.706	2.870.706
		0	3.019	3.019
Totale voti		171.179.218		
Percentuale votanti %		92,309117		
Percentuale Capitale %		65,470934		

Azionisti:
Azionisti in proprio:

19 Teste:
1 Azionisti in delega:

3
18

Pagina 4

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE



ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 11.02.27

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
(2^ Convocazione del 22 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Relazione sulla remunerazione

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
3	PETTINICCHIO LAURA	0	0	0
**D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	0	23.700	23.700
**D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	0	30.423	30.423
**D	HENDERSON UK EUROPE FUNDS BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES	0	1.193.543	1.193.543
**D	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	0	2.643.971	2.643.971
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC	0	23.384	23.384
**D	DIGNITY HEALTH RETIREMENT PLAN TRUST	0	8.901	8.901
**D	DEUTSCHE BANK-OFFSHORE	0	7.843.750	7.843.750
**D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	0	26.669	26.669
**D	AXA WORLD FUNDS	0	750.000	750.000
**D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	0	28.193	28.193
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	0	14.800	14.800
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	0	2.025	2.025
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	0	7.256	7.256
**D	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	0	879.220	879.220
**D	NAN NUMERIC INT SMALL CAP TR	0	9.900	9.900
**D	RIVER AND MERCANTILE UK EQUITY LONG TERM RECOVERY FUND	0	694.568	694.568
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	0	81.769	81.769
Totale voti		14.262.072		
Percentuale votanti %		7,690683		
Percentuale Capitale %		5,454816		

Azionisti:
Azionisti in proprio:

17 Teste:
0 Azionisti in delega:

1
17

Pagina 1



ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 11.02.27

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
 (2^ Convocazione del 22 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: Relazione sulla remunerazione

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

Proprio	Delega	Totale
---------	--------	--------

Azionisti:	0	Teste:	0
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0

Pagina 2

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE



ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 11.02.27

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
 (2^ Convocazione del 22 aprile 2016)

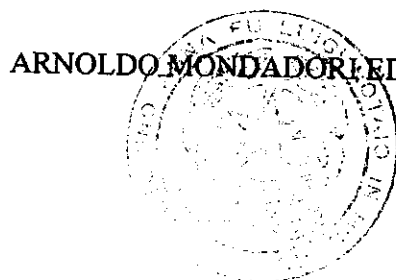
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Relazione sulla remunerazione

NON VOTANTI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Azionisti: 0 Teste: 0
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 0

Pagina 3

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016ESITO VOTAZIONE

Oggetto : Azioni proprie

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 36 azionisti, portatori di n° 186.633.999 azioni

ordinarie, di cui n° 185.441.290 ammesse al voto,

pari al 70,925751% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	185.441.290	99,360937	100,000000	70,925751
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub Totale	185.441.290	99,360937	100,000000	70,925751
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	185.441.290	99,360937	100,000000	70,925751

**ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE**



ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 11.09.22

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
(2^ Convocazione del 22 aprile 2016)

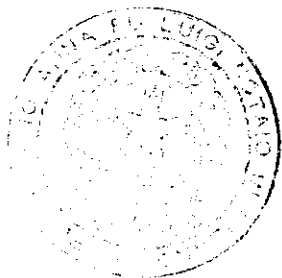
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Azioni proprie

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	ZAMBELLINI SERGIO	50	0	50
2	VITRO' ROLANDO	0	0	0
DE*	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	0	131.773.658	131.773.658
3	PETTINICCHIO LAURA	0	0	0
DE*	AXA WORLD FUNDS	0	750.000	750.000
DE*	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	344.256	344.256
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	0	23.700	23.700
DE*	DEUTSCHE BANK-OFFSHORE	0	7.843.750	7.843.750
DE*	DIGNITY HEALTH RETIREMENT PLAN TRUST	0	8.901	8.901
DE*	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	0	81.769	81.769
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	0	14.800	14.800
DE*	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	0	2.025	2.025
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY	0	4.260.689	4.260.689
DE*	HENDERSON UK EUROPE FUNDS BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES	0	1.193.543	1.193.543
DE*	MACKENZIE DIVERSIFIED ALTERNATIVES FUND	0	3.019	3.019
DE*	MAN NUMERIC INT SMALL CAP TR	0	9.900	9.900
DE*	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	34.795	34.795
DE*	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC	0	23.384	23.384
DE*	RIVER AND MERCANTILE UK EQUITY LONG TERM RECOVERY FUND	0	694.568	694.568
DE*	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	0	879.220	879.220
DE*	SILCHESTER INT INV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TAXABLE TRUST	0	5.056.516	5.056.516
DE*	SILCHESTER INT INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY GROUP TR	0	8.220.245	8.220.245
DE*	SILCHESTER INT INVESTORS TOBACCO FREE INT VALUE EQ TR	0	2.487.586	2.487.586
DE*	SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQ TR	0	14.197.786	14.197.786
DE*	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	0	28.193	28.193
DE*	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	0	26.669	26.669
DE*	THE CALLEVA TRUST	0	2.870.706	2.870.706
DE*	THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC.	0	20.000	20.000
DE*	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	0	2.643.971	2.643.971
DE*	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	0	30.423	30.423
DE*	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	0	5.127	5.127
DE*	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	0	257.493	257.493
DE*	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	0	285.378	285.378
DE*	VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU	0	143.206	143.206
DE*	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	0	1.508	1.508
DE*	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	0	1.192.987	1.192.987
DE*	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	0	24.213	24.213
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	0	7.256	7.256
Totale voti		185.441.290		
Percentuale votanti %		100,000000		
Percentuale Capitale %		70,925751		

Pagina 4

Azionisti: 36 Teste: 3
Azionisti in proprio: 1 Azionisti in delega: 35



ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 11.09.22

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
 (2^ Convocazione del 22 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Azioni proprie

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

Proprio	Delega	Totale
---------	--------	--------

Azionisti:
 Azionisti in proprio

0	Teste:	0
0	Azionisti in delega:	0

Pagina 1



ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 11.09.22

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
(2^ Convocazione del 22 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Azioni proprie

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

Proprio	Delega	Totale
---------	--------	--------

Azionisti:	0	Teste:	0
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0

Pagina 2



ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

21 aprile 2016 11.09.22

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2016
 (2^a Convocazione del 22 aprile 2016)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: Azioni proprie

NON VOTANTI

Badge Ragione Sociale

Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

Proprio

Delega

Totale

Azionisti:	0	Teste:	0
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	0

Pagina 3



Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Assemblea del 21 aprile 2016 – Risposte alle domande del socio Marco Bava ai sensi dell'art. 127-ter del D. Lgs. 58/1998

1) Perché non fate più nei negozi lo sconto 15% sulle novità?

La politica commerciale relativa agli sconti è disciplinata dalla Legge Levi, in vigore da settembre 2011, che prevede:

- possibilità di una sola campagna all'anno per ogni codice libro con sconto massimo del 25%. La campagna deve essere definita dall'editore ed offerta simultaneamente a tutti i canali.
- nel mese di dicembre sono vietate le campagne con sconto.
- i reatailer possono scontare autonomamente i libri sino ad un tetto del 15%. Gli sconti non sono cumulabili.

Il Gruppo Mondadori, ad esclusione, in relazione al divieto di legge, del mese di dicembre, offre la possibilità di comprare libri in campagna in tutti i restanti mesi dell'anno.

2) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

La società non ha intenzione di trasferire né la sede legale in Olanda né quella fiscale nella Gran Bretagna.

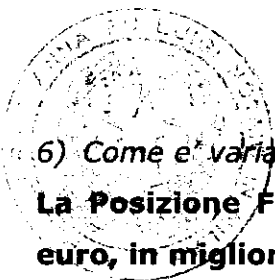
3) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?
Per il momento non abbiamo intenzione di apportare modifiche statutarie in tal senso.

4) Avete call center all'estero? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

Abbiamo contratti di fornitura di servizi di call center la cui erogazione avviene sia da sedi italiane sia da sedi estere.

5) Siete iscritti a Confindustria? se sì quanto costa? avete intenzione di uscirne?

La Società è iscritta ad Assolombarda ed eroga un contributo pari ad euro 80.463.



6) *Come è variato l'indebitamento e per cosa ?*

La Posizione Finanziaria Netta al 31/12/2015 è pari a -199.4 milioni di euro, in miglioramento di 92,4 milioni di euro, rispetto al 31/12/2014.

Il cash flow ordinario, che include gli esborsi per oneri finanziari ed imposte è risultato positivo per 45,4 milioni di euro, rispetto ai 18,8 milioni di euro dell'esercizio precedente. Le principali determinanti sono rappresentate dalla significativa riduzione del capitale circolante netto (14,2 milioni di euro, +14,0 milioni di euro vs. anno precedente), dal miglioramento della gestione reddituale (73,0 milioni di euro, +5,1 milioni di euro vs. anno precedente) e dalla riduzione degli Oneri Finanziari (-17,6 milioni di euro, +3,7 milioni di euro rispetto al 2014).

Inoltre, il cash flow straordinario è risultato positivo per 47,0 milioni di euro, nonostante gli esborsi relativi agli oneri di ristrutturazione (-21,2 milioni di euro), per effetto dell'incasso parziale di crediti d'imposta di esercizi precedenti (8,0 milioni di euro) e del saldo netto delle attività di cessione ed acquisizione (60,2 milioni di euro).

7) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?*

Non sussistono incentivi incassati.

8) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?*

L'organismo di vigilanza è composto da tre membri: Presidente del Collegio Sindacale (prof. Ferdinando Superti Furga), da un amministratore indipendente (prof. Angelo Renoldi) e quale componente interno dal Responsabile della funzione Internal Audit (dr. Paolo De Benedetti). Ai componenti esterni dell'organismo è riconosciuto un compenso complessivo di euro 45.000 annui lordi.

9) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?*

La società non sponsorizza il meeting di Rimini di CI né ha sponsorizzato EXPO 2015.

- 10) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Mondadori non ha erogato contributi di alcun genere a partiti o a politici nel corso dell'esercizio in oggetto.

- 11) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?*

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

- 12) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?*

Nel corso del 2015 non sono stati effettuati investimenti in titoli.

- 13) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?*

Il Servizio Titoli è esercitato da Computershare S.p.A. con sede in Milano, Via Lorenzo Mascheroni 19, per un corrispettivo annuo minimo di 30.000 euro e massimo di 50.000 euro in funzione del numero di posizioni gestite e comprensivo delle attività di gestione delle assemblee degli azionisti.

- 14) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?*

Come esposto nella nota di Bilancio relativa alle "informazioni al personale", nell'area Periodici, come anticipato, è stato chiuso nel giugno 2015 il precedente piano di ristrutturazione che ha permesso l'uscita, nel biennio, di 44 giornalisti attraverso lo strumento del prepensionamento. Lo stato di crisi è stato quindi rinnovato nel mese di Luglio, a valere per i prossimi 24 mesi, per la gestione di ulteriori 38 esuberi giornalisti, con un nuovo ricorso ai contratti di solidarietà.

L'integrazione della ex Gruner und Jahr / Mondadori (oggi Mondadori Scienza), acquisita nel mese di luglio 2015, è avvenuta nell'ambito di un piano di ristrutturazione organizzativa mirante a minimizzare le sovrapposizioni delle funzioni di staff ed è stata formalizzata con l'accordo del 13 ottobre 2015 che ha sancito l'avvio della CIGS, fino a gennaio 2017, per 23 dipendenti dei quali 14 hanno già lasciato l'azienda nel mese di dicembre a seguito di incentivazione all'esodo.



Anche nell'ambito dell'area Retail, sono state intraprese delle azioni finalizzate principalmente all'efficientamento delle staff centrali della sede di Segrate e all'integrazione del polo amministrativo di Rimini.

A questo fine sono stati conclusi gli accordi del gennaio 2015, per l'introduzione della solidarietà nelle staff centrali, e quello dell'aprile 2015 per la gestione del prossimo trasferimento di 60 persone impiegate presso gli uffici di Rimini, con il ricorso, fino ad Aprile 2016, della CIGS con mobilità volontaria.

Infine sono stati raggiunti accordi sindacali anche per il ridimensionamento dei negozi di Genova e Roma Lunghezza.

Nel corso del 2015, anche la società Cemit di Torino è stata interessata dalla firma, nel mese di luglio, di un accordo di solidarietà per circa 50 persone.

Di grande rilevanza è anche il plan sociale concordato a Parigi, presso la controllata Mondadori France, che ha permesso la riduzione di oltre 50 dipendenti.

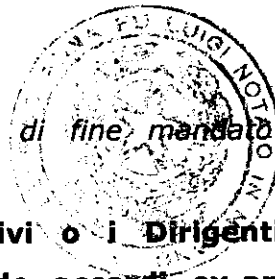
15) *C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?*

Non sussistono impegni di riacquisto, fatto salvo il diritto di resa di libri e testate periodiche invenduti secondo normale e consolidata prassi del settore editoriale. Le rese pervenute in corso di esercizio e le rese stimate a pervenire sono contabilizzate a riduzione dei ricavi.

Lato fornitori, in alcuni casi di acquisto di gadget Mondadori concorda la possibilità di rendere parte dell'invenduto (30/50%) al fornitore; a fronte di tale reso, il fornitore provvede a emettere nota di credito.

16) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?*

Non sussistono a carico degli amministratori indagini per reati ambientali o altri che riguardano la società.



- 17) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Per quanto riguarda gli Amministratori esecutivi o i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, l'Azienda non prevede accordi ex-ante di cessazione della carica o risoluzione del rapporto che non siano in linea con quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina e nel rispetto di leggi e dei contratti collettivi di riferimento. Gli importi evidenziati anche nella Tabella 1 della Relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/198, pari a 1.662.119, è riferito alla chiusura del rapporto, intervenuta nel corso del 2015, con 2 dirigenti strategici.

- 18) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?*

Laddove necessaria, la valutazione tecnico-estimativa degli immobili viene affidata a primari professionisti a ciò abilitati. Si tratta di incarichi ad hoc, non esistono incarichi con scadenze temporali, se non per quanto riguarda il tempo necessario al reperimento dei dati e alla stesura della valutazione stessa.

- 19) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?*

In Mondadori esiste, dal 2004, una Polizza D&O (Directors' & Officers' Liability) che copre, per responsabilità civile, gli Amministratori, i componenti degli Organismi di Vigilanza ed i Dirigenti, con un massimale complessivo di 25 milioni di euro. Il broker è AON e la compagnia assicuratrice è AIG (scadenza polizza 30/04/2016). Il costo annuo è pari ad euro 75.417,09.

- 20) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Non sono state stipulate polizze a garanzia di prospetti informativi e non vi sono prestiti obbligazionari in essere.



21) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

I premi assicurativi corrisposti dal Gruppo nel 2015 ammontano a 2,6 milioni di euro. Le polizze sono gestite da un'apposita struttura interna della società a riporto della Direzione Centrale Finanza Amministrazione e Controllo, il broker utilizzato è AON, in via prevalente i rapporti assicurativi intercorrono con la compagnia Assicurazioni Generali S.p.A.

22) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).*

Le disponibilità liquide al 31/12/2015 ammontano a 30,7 milioni di euro (+17,7 milioni di euro rispetto all'anno precedente). Il sensibile incremento dei saldi di conto corrente rispetto al 2014, si riferisce, da un lato, alle buone performance d'incasso del mese di dicembre e, dall'altro, dall'impossibilità di rimborsare le linee di credito Committed, in quanto a fine 2015 l'unica linea utilizzata risulta essere il term loan di 232,5 milioni di euro. Durante il 2015 è stata ulteriormente ridotta la giacenza media sui c/c che si attesta a 4,8 milioni di euro contro i 10,6 milioni di euro del 2014, coerentemente con una sempre migliore allocazione delle risorse finanziarie, considerato l'azzeramento dei rendimenti (Euribor ormai negativo da tempo).

Il tasso medio dell'attivo finanziario investito nel 2015 è risultato pari allo 0,05%.

23) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Alla data attuale Mondadori non ha in essere investimenti per energie rinnovabili, precisandosi peraltro che è costantemente elevata l'attenzione da parte del Gruppo rispetto ad interventi sugli impianti e sui comportamenti d'uso finalizzati al contenimento dei consumi energetici.



Per i dettagli relativi a questa tematica si rimanda alla sezione sostenibilità sul sito www.mondadori.it.

24) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?*

No

25) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?*

La normativa sul lavoro dei minori è naturalmente soggetta a rigorosa applicazione da parte della Società. In particolare Mondadori, come enunciato nel Codice Etico di Gruppo, aderisce ai principi posti nella convenzione ONU sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza. L'adesione al Codice Etico costituisce parte integrante dei contratti stipulati da terzi con Mondadori.

26) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?*

Mondadori non è soggetta a certificazione SA8000 ENAS.

27) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

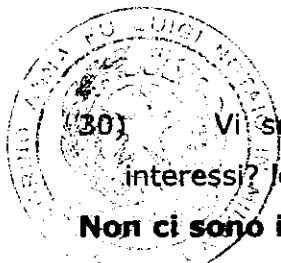
Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no

28) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

In conformità alla normativa di riferimento in materia di informazioni privilegiate, il dato relativo alla Posizione Finanziaria netta di Gruppo aggiornato al 31 marzo 2016, sarà comunicato al mercato a seguito dell'approvazione del Resoconto intermedio di gestione sul primo trimestre 2016 prevista per il prossimo 12 maggio.

29) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

Non sono state erogate multe e sanzioni in genere da parte di Consob o Borsa Italiana S.p.A.



30) Vi sono state imposte non pagate? se sì a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?

Non ci sono imposte rispetto alle quali sono scaduti i termini per il relativo pagamento, non pagate.

31) vorrei conoscere: *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Le variazioni intervenute nelle partecipazioni, nel periodo 1 gennaio 2016 – 21 aprile 2016 sono rappresentate:

- dall'acquisizione da parte di Mondadori Libri S.p.A. del 99.99% del capitale sociale di RCS Libri S.p.A. (incluse le relative partecipazioni) finalizzata lo scorso 14 aprile 2016;
- dalla cessione del 50% del capitale sociale della partecipazione di Mondadori Independent Media LLC finalizzata lo scorso 5 aprile 2016.

32) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*
Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. non detiene direttamente, o tramite società controllate, titoli quotati in Borsa.

33) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

In conformità alla normativa di riferimento in materia di informazioni privilegiate, ed analogamente a quanto già indicato in merito al dato aggiornato della Posizione Finanziaria Netta l'indicazione dell'andamento dei fatturati da inizio anno sarà oggetto di comunicazione al mercato a seguito dell'approvazione del Resoconto intermedio di gestione sul primo trimestre 2016 prevista per il prossimo 12 maggio.

34) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Nel corso del 2015 non sono state acquistate azioni proprie da parte di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. o da società controllate.

Al 31 dicembre 2015 Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. non detiene azioni proprie, né direttamente né indirettamente tramite società controllate.

35) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Nel corso del 2015 non sono state acquistate azioni proprie da parte di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. o da società controllate.

Al 31 dicembre 2015 Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. non detiene azioni proprie, né direttamente né indirettamente tramite società controllate.

36) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

L'elenco nominativo degli azionisti intervenuti in proprio o per delega, con l'indicazione del numero di azioni possedute e delle relative percentuali di possesso è a disposizione e sarà allegato, quale sua parte integrante, al verbale di assemblea.

37) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?*

L'indicazione, con i relativi numeri di azioni detenute, dei fondi pensione azionisti italiani ed esteri, elaborata in base alle risultanze del libro soci, è a disposizione ed allegata al presente documento (All. 1)

38) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti.*

L'elenco nominativo dei giornalisti presenti in sala o delle relative testate è a disposizione e verrà allegato al presente documento (All.2); non vi sono rapporti di consulenza diretta o indiretta con Società del Gruppo ne



vi è, naturalmente, stata alcuna corresponsione di denaro o benefit da società del gruppo.

- 39) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Le spese pubblicitarie 2015 sono ripartite, per importi superiori a 500 mila euro ed in ordine di importanza, tra Publitalia 80, RCS Mediagroup, A. Manzoni & C. S.p.A., RAI Pubblicità S.p.A., e rappresentano in tutti i casi un'incidenza non rilevante sui fatturati delle concessionarie in questione. Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

- 40) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Il numero complessivo di azionisti iscritti a libro soci, secondo l'ultimo dato disponibile alla data del 12.04.2016 (record date), è di 18.512 di cui:

- N. azionisti residenti in Italia iscritti a libro soci alla data del 12.04.2016 (record date): 17.879**
- N. azionisti residenti all'estero iscritti a libro soci alla data del 12.04.2016 (record date): 633**

Le relative ripartizioni in base alle fasce di possesso azionario sono a disposizione e allegate al presente documento (All.3).

- 41) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Non esistono rapporti di consulenza con i membri del collegio sindacale. Per quanto riguarda la società di revisione incaricata i rapporti economici sono indicati, anche ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, nelle note esplicative al bilancio di esercizio e consolidato.



- 42) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo), **FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?**

No

- 43) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

- 44) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India?**

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

- 45) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO?

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

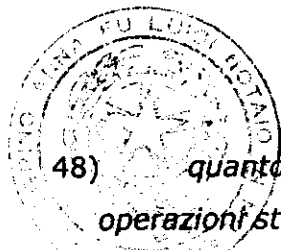
- 46) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading?

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

- 47) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? **AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI?**

Sul sito www.mondadori.it, sezione governance è disponibile la procedura adottata dalla società ai sensi dell'art. 4 del Regolamento Consob adottato con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente integrato e modificato, in materia di parti correlate.

In allegato C1 e seguenti del bilancio di esercizio e nelle note esplicative del consolidato sono evidenziati in dettaglio tutti i rapporti con parti correlate così come definite in base alla normativa Consob citata.



48) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?*

Gli amministratori della società non hanno guadagnato personalmente in operazioni straordinarie.

49) *vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Mondadori sostiene ogni anno progetti e associazioni in tre grandi aree di intervento:

- cultura, istruzione e formazione;
- assistenza sociale e sanitaria;
- giovani e sport.

Nella scelta dei progetti di utilità sociale, Mondadori si attiene a una specifica procedura prevista dal Codice etico che regola le modalità di selezione delle iniziative da promuovere e sostenere, coinvolge collegialmente o disgiuntamente i membri del Comitato di sostenibilità e si avvale della collaborazione di Fondazione Sodalitas e di organizzazioni non profit, quali Mediafriends e Istituto Italiano della Donazione.

Nel 2015 le liberalità ammontano a 533 mila euro. Per maggiori dettagli sui progetti e le associazioni si rimanda al Bilancio di sostenibilità 2015.

50) *vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano?*

Il Gruppo non ha in essere contratti di consulenza con giudici, ne si è avvalso di collegi arbitrali composti da magistrati.

51) *vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?*

Non sussistono alla data odierna cause in corso con l'Antitrust.

52) *vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società'.*



In relazione all'anno di competenza, non risultavano in corso cause penali nei confronti degli amministratori e o sindaci della società, attuali e passati, per fatto che riguardano la società.

53) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

Il Gruppo dal 2009 non ha più prestiti obbligazionari in essere.

54) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore. Per quanto riguarda il costo del venduto per settore di attività, nel bilancio Mondadori l'analisi dei costi è effettuata in base alla natura (non quindi per destinazione); in ogni caso, nella sessione di bilancio relativa alle informative di settore sono evidenziati i dati di fatturato e di risultato per ogni segmento di attività del Gruppo.

55) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.*

Nel 2015 si sono concluse le seguenti operazioni di acquisizione/cessione di partecipazioni:

- **la cessione dell'80% di Monradio S.r.l. a R.T.I. S.p.A.;**
- **l'acquisizione del restante 50% nella joint venture Gruner+Jahr/; a novembre 2015 la società è stata rinominata come Mondadori Scienza S.p.a.**
- **la cessione del 50% nella joint venture Harlequin Mondadori S.p.A. alla società Harlequin Italia S.r.l., avvenuta il 30 settembre 2015.**

Relativamente a queste operazioni Mondadori non ha sostenuto costi in quanto gestite internamente alle proprie strutture.

Mondadori ha invece sostenuto costi nel 2015 relativi all'operazione di acquisto di RCS Libri per 791.771 euro

**RISANAMENTO AMBIENTALE**

Nel corso del 2015 non sono stati effettuati interventi specifici di risanamento ambientale non essendosi prodotta alcuna necessità di quest'ordine nelle diverse sedi del Gruppo.

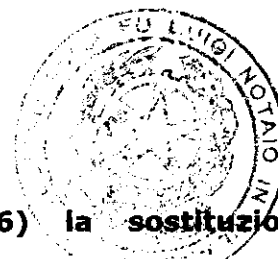
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?*

Anche il 2015 è stato un anno di grande attenzione al tema del risparmio energetico, in particolare per la Sede di Segrate e le librerie oggetto di intervento.

Per la Sede di Segrate si è realizzata la sostituzione delle caldaie della Centrale Termica rivedendo anche tutto il sistema di distribuzione, gestione e controllo. La scelta su caldaie ad alto rendimento con temperature di esercizio più basse ha permesso la riduzione dei consumi ed l'esenzione della presenza continua del fuochista patentato. La valutazione di risparmio energetico su base annua è di ca 20.000 m3 di gas, 30.000 KW elettrici e 2.000 h di fuochista patentato.

E' proseguita l'installazione di inverter a gestione dei principali ventilatore delle UTA del palazzo e delle pompe di distribuzione secondarie dei fluidi. L'installazione è integrata con il sistema di supervisione per ottimizzarne la resa. Risparmio valutato su base annua in ca 50.000 KW elettrici.

E' continuata una sostanziosa razionalizzazione di processo software del sistema di controllo e gestione, finalizzato a ridurre le enormi masse di aria esterna trattate nelle fasce di assenza del personale, velocizzando i processi di messa a regime degli ambienti e ottimizzando gli avviamenti. Tali modifiche hanno un modesto impatto di modifica impiantistica e si concentrano su migliorie di logiche software tenendo conto di un confronto tra necessità termiche/condizioni esterne/grado di affollamento dell'edificio. Il risparmio su base annua è valutato in ca 20.000 m3 di gas e 20.000 kW elettrici.



E' stata inoltre avviata (completata nel 2016) la sostituzione dell'impianto esistente di illuminazione con sistema a LED per un totale di circa 5.250 tubi. Come si evince dai risultati verificati, a parità di illuminamento, il saving economico complessivo è stimabile in 450.000 KWh (l'intervento è ancora in corso) pari a circa 80.000 euro/anno. Inoltre, si può riscontrare un considerevole minor apporto termico dei corpi illuminanti a led pari a 130,3 kW complessivi, con conseguente attenuazione del carico termico in ambiente.

Infine è stato installato un sistema di telelettura dei consumi elettrici al fine di poter rilevare gli effettivi consumi (suddivisi in luce/FM/altro) e valutare nuovi interventi sugli impianti esistenti in un'ottica di efficientamento energetico.

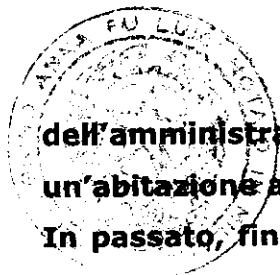
Parallelamente alla attività sulla Sede di Segrate, sono stati effettuati interventi sulle librerie in particolare per la sostituzione degli impianti con apparecchiature a LED.

In particolare, presso il Megastore di Milano (Duomo), in occasione della ristrutturazione del piano terra e di altri ambienti della Libreria si è colta l'occasione per risolvere alcuni annosi problemi con soluzioni di risparmio energetico. Si è provveduto ad installare un impianto tecnologia inverter VRV IV generazione ad integrazione e sostituzione impianto tradizionale e barriere aria di tipo elettrico. Oltre ad aver migliorato sensibilmente le condizioni ambiente a tutto vantaggio dell'attività commerciale si è potuto effettuare un risparmio valutabile su base annua in ca 10.000 kW elettrici.

56) vorrei conoscere

a. *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*

Come specificato al punto 7) della "Relazione sulla Remunerazione" normalmente non esistono benefici non monetari diversi dall'assicurazione integrativa per spese mediche. Solo nel caso



dell'amministratore delegato di Mondadori France, è concessa in uso un'abitazione a Parigi.

In passato, fino al 2010, sono stati emessi piani di Stock Options esposti nella stessa Relazione, la cui possibilità di esercizio verrà a terminare nel mese di luglio 2016.

Anche sulla base di quanto esposto nella Relazione sulla Remunerazione al punto 4), il sistema di MBO è basato sull'assegnazione di obiettivi quantitativi annuali correlati ad indici di performance sia di Gruppo che, specifici, di Società/Direzione/Funzione. Il raggiungimento degli obiettivi è verificato e certificato, a consuntivo, dalla funzione di Pianificazione e Controllo di Gestione, in base a dati gestionali e di bilancio, e prevede un'erogazione monetaria proporzionale al livello di raggiungimento dell'obiettivo predefinito, fermo restando che esiste un livello di "soglia di accesso", pari al 90%, ed un "tetto massimo" del 120%, in caso di superamento.

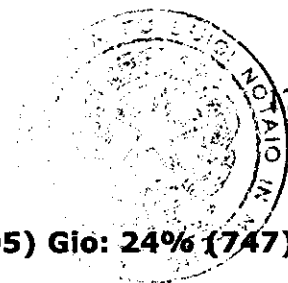
b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Nel corso del 2015 gli stipendi medi degli IMPIEGATI sono aumentati del 1,2% e quelle degli OPERAI dello 0,9%, per effetto degli incrementi previsti dal rinnovo del CCNL e delle modifiche del mix dovute al turnover aziendale. Le retribuzioni medie dei DIRIGENTI, sono aumentate del 1,1%.

c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON. Nel 2015 il rapporto tra la RAL di Dirigente medio e di un Quadro medio è pari a 2,5 mentre tra Dirigente medio e di un Impiegato medio è pari a 4,5.

d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti?

La suddivisione per qualifica dei 3.076 dipendenti del Gruppo è la seguente:



Dir: 3,5% (105) Imp+Qua: 69% (2.119) Op: 3,5% (105) Gio: 24% (747)

Nel 2015 sono state avviate 2 cause verso la società in cui la controparte ha formulato richieste di risarcimento per mobbing. Entrambe le vertenze sono state definite. Non ci sono state cause per ISTIGAZIONE AL SUICIDIO.

Gli INCIDENTI SUL LAVORO denunciati nell'anno sono stati 26 dei quali 16, pari al 61%, relativi ad infortuni in itinere (ossia durante il tragitto casa-lavoro). L'assenza media dal posto di lavoro è stata di 3 settimane e nessun infortunio ha dato luogo a conseguenze di particolare rilevanza.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Nel corso del 2015 sono stati posti in Mobilità, su base volontaria, 29 dipendenti del Gruppo, con età media pari a 42 anni e 10 mesi.

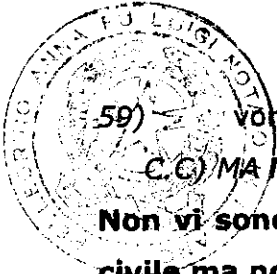
Nello stesso periodo sono usciti per Prepensionamento 7 dipendenti giornalisti. L'età media è stata di 58 anni.

57) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Non è stato fatto alcun acquisto di opere d'arte.

58) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Il contenimento dei costi ha interessato tutti gli ambiti di attività in cui opera il Gruppo; in particolare oltre alle azioni che hanno riguardato i costi del personale, di cui si è commentato in risposta ad altre domande, è stata posta particolare attenzione ai costi per servizi e forniture quali: consulenze, collaborazioni, utenze telefoniche ed energetiche, viaggi fuori sede, manutenzione e logistica, affitto di immobili.



59) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C.) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?*

Non vi sono, naturalmente, società di fatto controllate ai sensi del codice civile ma non indicate nel bilancio consolidato.

60) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

Il fornitore di gas di tutto il Gruppo è la società ONE POWER & GAS SPA. Il prezzo medio è un dato sensibile che, in rispetto dei vincoli di riservatezza contrattuali, non ci è possibile divulgare.

61) vorrei conoscere *a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi, Erede e Berger ?*

Non sussistono consulenze riferibili ai soggetti indicati.

62) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?*

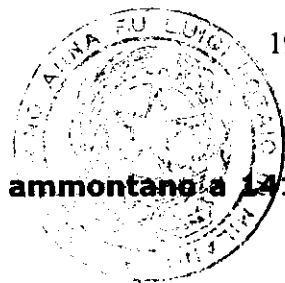
Nel corso dell'esercizio 2015 il Gruppo non ha svolto attività di ricerca. Nel corso del 2015 sono stati capitalizzati i costi di pre-stampa relativi alla creazione dei contenuti dei libri di testo scolastico, tra cui sono compresi costi redazionali, di traduzione, di revisione e impaginazione, di diritti d'autore, per 1,3 milioni di Euro esposti tra i "Costi di sviluppo" e per 2,0 milioni di Euro tra gli "Altri beni immateriali in corso". Questi costi sono ammortizzati in tre esercizi.

63) *VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTA IL MARGINE REALE DA 1 AL 5% DELLA FRANCHIGIA RELATIVA ALL'ART.2622 C.*

Con la legge 69/2015 in vigore dal 14 giugno 2015 l'art. 2622 del Codice Civile è stato modificato e da tale data non sono più previste soglie di non punibilità.

64) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa?*

I costi per le assemblee, per assistenza tecnica e onorari notarili, ammontano complessivamente a 15.000 euro.



65) **VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

I costi per valori bollati nel 2015, a livello consolidato, ammontano a 171 mila euro.

66) **Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

In tema di tracciabilità dei rifiuti, la gestione di tutti i rifiuti (siano essi pericolosi, speciali e/o tossici) è effettuata da Mondadori nel pieno rispetto delle vigenti normative, in particolare delle prescrizioni imposte nel 2012 dal c.d. SISTRI.

67) **QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?**

Come esposto anche nella Tabella 1 della Relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/198, il Presidente e l'AD non hanno alcun tipo di beneficio non monetario. Si evidenzia comunque che il Presidente non ha auto del Gruppo Mondadori mentre all'Amministratore Delegato è assegnata un'Audi A6, che non costituisce tuttavia benefit dal momento che gli viene applicata mensilmente una trattenuta dai compensi, calcolata sulla base delle tabelle ACI e di importo pari al suo valore fiscale.

68) **Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?**

Il Gruppo Mondadori non possiede né elicotteri né aerei aziendali.

69) **A quanto ammontano i crediti in sofferenza?**

Al 31.12.2015 Relativamente ad Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. i crediti in sofferenza ammontano a 0,5 milioni di euro (crediti al legale + scaduti oltre 90 gg), a fronte di un'esposizione in crediti commerciali (terzi + gruppo) di 29,0 milioni di euro; il fondo svalutazione rischi ammonta a 0,6 milioni di euro ed oltre ai crediti in sofferenza copre la componente di rischio generico sull'esposizione globale.

70) **CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**



Non viene versato alcun contributo ad associazioni sindacali o a singoli sindacalisti.

71) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Attualmente è pari a 200/220 bps.

72) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa?

La società ha designato Computershare S.p.A. quale rappresentante designato per il conferimento delle deleghe ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998. Il corrispettivo è pari ad euro 2.500.

73) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Nel corso del 2015 non sono stati effettuati investimenti in titoli di stato.

74) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Non esistono nei confronti dell'INPS e dell'Agenzia delle Entrate debiti scaduti o comunque debiti non riferibili alla ordinaria gestione delle attività previdenziali o fiscali.

75) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Le seguenti società hanno esercitato l'opzione prevista agli articoli 117-129 (cd. Consolidato Fiscale Nazionale) del DPR n. 917/1986, per gli anni 2013-2015:

A.M.E. S.p.A.

Cemit Interactive Media S.p.A.

Edizioni Piemme S.p.A.

Giulio Einaudi Editore S.p.A.

Glaming S.r.l.

Mondadori Education S.p.A

Mondadori Electa S.p.A.

Mondadori International Business S.r.l.

Mondadori Pubblicità S.p.A.

Mondadori Retail S.p.A.

press-di Distribuzione, Stampa e Multimedia S.r.l.



Sperling & Kupfer Editori S.p.A..

La consolidante è Fininvest S.p.A.

Sono state accantonate imposte anticipate, pari a 21.983 migliaia di €, a fronte dei benefici spettanti in conseguenza dell'utilizzo in compensazione delle perdite fiscali generate dal Gruppo Mondadori negli ultimi esercizi. L'aliquota utilizzata è quella nominale del 24%.

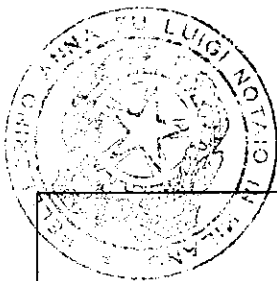
76) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Nello schema di conto economico adottato dal Gruppo Mondadori gli indicatori economici rilevanti sono i seguenti: margine operativo lordo (81,6 milioni), risultato operativo (54,5 milioni), risultato prima delle imposte (38,3 milioni) e risultato netto di pertinenza del Gruppo (6,4 milioni).



ALLEGATO 1)

[illegible]



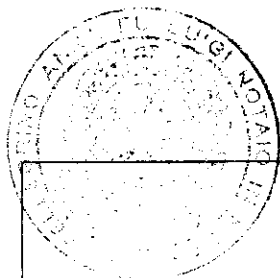
ALLEGATO 2)

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
ASSEMBLEA AZIONISTI
 LIBRO VERBALE ASSEMBLEA
 Giovedì 21 aprile 2016

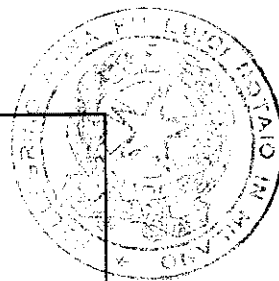
ACCREDITI MEDIA – presenti in Auditorium alle ore 10.00

Testata	Nome	Cognome
AGENZIE DI STAMPA		
Ansa	Alfonso	Neri
LaPresse	Jan	Pellissier
Reuters	Claudia	Cristoferi
Radiocor	Tiziana	Montrasio
Agi	Gianluca	Allievi
Aska News	Arianna	Radice
Mf Dow Jones	Oscar	Bodini
Italpress	Agostino	Redaelli
QUOTIDIANI		
ilGiornale	Maddalena	Camera
Sole 24 Ore	Simone	Filippetti
SPECIAL REPORTS		
Daily Media	Vittorio	Parazzoli
TV		
Newsmediaset	Franco	Zardini
	Saverio	Glionna
	Stefania	Ferrario
Class Cnbc	Andrea	Eusebio
AGENZIE FOTOGRAFICHE		
Image Photo Agency	Daniele	Buffa
Imagoeconomica	Sergio	Oliverio
Olycom	Canio	Romaniello
Agf	Flavio	Lo Scalzo
Italy Photopress	Mario	Romano
Newpress	Clemente	Marmorino
Getty Images	Pier Marco	Tacca
Tam Tam fotografie	Francesco	Corradini





ALLEGATO 3)

ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA
LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

Via Bianca di Savoia n. 12

20122 Milano

Codice Fiscale 07012130584

CLASSE	SELAZIONATI
Da 1 a 100	781
Da 101 a 500	6.724
Da 501 a 1.000	4.455
Da 1.001 a 5.000	4.888
Da 5.001 a 10.000	742
Da 10.001 a 50.000	681
Da 50.001 a 100.000	114
Da 100.001 a 500.000	94
Da 500.001 a 1.000.000	16
Oltre 1.000.000	17